

STRATEJİK YÖNETİM-İ / FİNAL DENEME

- Belirli bir dönemi kapsayan, örgütün kim olduğunu, ne yaptığını, niçin yaptığını gelecek referanslı olarak şekillendiren ve rehberlik eden esas kararlar ve eylemleri üreten planlamaya ne ad verilir?**
 - Stratejik yönetim
 - Stratejik düşünce
 - Taktik planlama
 - Stratejik planlama
 - Stratejik kontrol
- Endüstriyel örgüt ekonomisi (iktisadi kuram) uygulamalarına dayanan ve işletmenin ve çevresinin analizini (SWOT), stratejinin formüle edilmesini, uygulanmasını ve kontrolünü içeren yaklaşım aşağıdakilerden hangisidir?**
 - Kaynaklara dayalı yaklaşım
 - Paydaş ilişkilerinin analizi ve yönetilmesi yaklaşımı
 - Klasik stratejik yönetim süreci modeli
 - Rekabet yaklaşımı
 - Neo-klasik yaklaşım
- Aşağıdakilerden hangisi "Vizyon Nedir?" sorusunun cevabı değildir?**
 - Temel değerlerin ve ilkelerin bir örgütsel bildirgesidir.
 - İşletmeleri eşsiz yapan özelliklerin belirlenmesi ve ilan edilmesidir.
 - Bağlılığın bildirgesidir.
 - Geleceğe doğru iticidir.
 - Önceliklerin, planların ve amaçların başıdır.
- Aşağıdakilerden hangisi misyonun bileşenlerinden biri değildir?**
 - Çalışanlara önem verme
 - İşletmenin felsefesi
 - Toplumsal imaja önem vermek
 - Benlik kavramını yansıtmayı
 - Yasal faktörlere önem verme
- Collins ve Porras'a göre iyi tasarlanmış bir vizyonun iki temel bileşeni vardır. Bu iki temel bileşen hangi seçenekte doğru olarak verilmiştir?**
 - Temel ideoloji - Öngörülmuş gelecek
 - Stratejik bir plan - Temel ideoloji
 - Misyon - Strateji
 - Politika - Taktik
 - Öngörülmuş gelecek - Geçmiş
- Aşağıdakilerden hangisi iş çevresi faktörlerinden biri değildir?**
 - Tedarikçiler
 - Müşteriler
 - Rakipler
 - Teknoloji
 - İkame ürün/hizmet üretenler
- Aşağıdakilerden hangisi ekonomik faktörlerden biri değildir?**
 - Enflasyon oranları
 - İşsizlik oranları
 - Tüketici fiyat endeksi
 - Gayri safi milli hasıla
 - Asgari ücrete ilişkin düzenlemeler
- Temel yetenekler içinde yer alan "marka geliştirme yönetimi, satış ve pazarlama, dağıtım ve lojistik vb" işletmenin müşteriye yakınlığını sağlayacak beceriler hangi yetenekler arasında kabul edilebilir?**
 - Bütünleşme yetenekleri
 - Fonksiyonellik yetenekleri
 - Esneklik yetenekleri
 - Pazardan çıkış yetenekleri
 - Pazara giriş yetenekleri

STRATEJİK YÖNETİM-İ / FİNAL DENEME

9. Ortak bir amacı gerçekleştirmek için, özellikle yaratılması ve geliştirilmesi çok maliyetli olan ürün veya hizmetleri oluşturmak üzere benzer sektörlerde bulunan işletmelerin geçici olarak yaptıkları anlaşmalara ne ad verilir?

- A) Konsorsiyum
- B) Bölgesel acentelik ve bayilik
- C) Taşeronluk anlaşmaları
- D) Know- How anlaşmaları
- E) Joint venture

10. Aşağıdakilerden hangisi değer yaratan temel faaliyetler arasında yer alır?

- A) Pazarlama ve satış
- B) Genel yönetim
- C) Planlama
- D) Finansman
- E) Muhasebe

11. Bir işletmenin sahip olduğu patent, know-how, marka gibi maddi olmayan haklarının bir anlaşma dâhilinde ve royalti karşılığında başka bir ülkede faaliyet gösteren bir işletmeye kullanım hakkının verilmesine dayalı anlaşma aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Lisans Anlaşmaları
- B) Taşeronluk Anlaşmaları
- C) Sözleşmeli Üretim
- D) Yönetim Sözleşmeleri
- E) Franchising

12. Aşağıdakilerden hangisi işletmelerde kullanılan örgüt kültürü modellerinden biri değildir?

- A) Parsons'ın AGIL Modeli
- B) Michael Porter Modeli
- C) Ouchi Modeli
- D) Peters ve Waterman Modeli
- E) Hofstede Modeli

13. Hiyerarşik yapıda örgütsel basamakları ve görev ve yetki farklılaşmasını ifade eden kavram aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Yatay Farklılaşma
- B) Dikey Farklılaşma
- C) Biçimselleşme
- D) Merkezileşme
- E) Amaç Birliği

14. Üst yönetim basamaklarında çalışan yöneticilerin rutin konularda rahatsız edilmemesi gerektiğini ifade eden ilke aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Hiyerarşik yapı ilkesi
- B) Emir-komuta birliği ilkesi
- C) Ayrıklık ilkesi
- D) Yönetim birliği ilkesi
- E) Kontrol alanı ilkesi

15. Misyoner örgüt yapısıyla ilgili aşağıdakilerden hangisi yanlıştır?

- A) Misyoner örgütler, emir-kumanda ilişkisini yadsımakta ve herkesin kendi uzmanlığı ve becerisi doğrultusunda ve tam şeffaflık altında örgüte en yararlı olacak şekilde çalışacağını kabul eder.
- B) Misyoner örgütler temelde iş, insan, işletme ilişkilerinde otoriter ve hiyerarşik bir yapıyı ifade eder.
- C) Fonksiyonlar arası statü farklılığı yok edilmeye çalışılmaktadır.
- D) Misyoner örgütü bir arada tutan paylaşılan örgütsel değerlerdir.
- E) Misyoner örgütte çalışanlar yapmaktan onur ve gurur duyacakları şeyleri yapmak için bir araya gelmektedir.

16. Hem ürün hem de fonksiyonel yapının eşzamanlı yani bir arada uygulandığı yapı aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Mekanik örgüt yapısı
- B) Fonksiyonel örgüt yapısı
- C) Misyoner örgüt yapısı
- D) Matris örgüt yapısı
- E) Şebeke örgüt yapısı

17. Aşağıdakilerden hangisi stratejik insan kaynaklarında 5P Modeli içerisinde yer almaz?

- A) İnsan kaynakları psikolojisi
- B) İnsan kaynakları politikaları
- C) İnsan kaynakları programları
- D) İnsan kaynakları prosesleri
- E) İnsan kaynakları piyasaları

18. Örgütlerin, strateji formülasyonu ile uygulama süreçlerini bünyesinde toplayan bağımsız insan kaynakları fonksiyonlarına sahip olduğu ve insan kaynakları bölümünün stratejik yönetim ekibinin tamamlayıcısı ve ayrılmaz bir üyesi olduğu stratejik uyum düzeyi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Yönetmelik bağlantı
- B) İki yönlü bağlantı
- C) Bütüncül bağlantı
- D) Tek yönlü bağlantı
- E) Doğrusal bağlantı

19. Aşağıdakilerden hangisi Amerikan İnsan Kaynakları Yönetimi Derneği tarafından belirlenen insan kaynakları fonksiyonları ve uygulamaları arasında yer almaz?

- A) İnsan kaynakları planlaması, personel seçimi ve işe alımı
- B) İnsan kaynaklarının geliştirilmesi
- C) Pazar araştırmaları
- D) Ücret ve diğer ödemeler
- E) Çalışma ve çalışan ilişkileri

20. Benzer stratejik amaç ve hedeflere sahip işletmelerin oluşturdukları işbirliklerine ne ad verilir?

- A) Asimetrik işbirlikleri
- B) Simetrik işbirlikleri
- C) Karma işbirlikleri
- D) Hisse temelli olmayan işbirlikleri
- E) Hisse temelli işbirlikleri

LİDER yayınları

CEVAP ANAHTARI			
1	D	11	A
2	C	12	B
3	D	13	B
4	E	14	C
5	A	15	B
6	D	16	D
7	E	17	E
8	E	18	C
9	A	19	C
10	A	20	B