

1. Aşağıdakilerden hangisi işletmenin yapısal özellikleri arasında yer almaz?

- A) İşletme bir ekonomik kuruluştur.
- B) İşletme bağımsız bir kuruluştur.
- C) İşletme sosyal bir kuruluştur.
- D) İşletme sosyo-teknik bir sistemdir.
- E) İşletme kapalı bir sistemdir.

3. Aşağıdakilerden hangisi Abraham Maslow'un ihtiyaçlar hiyerarşisi piramidinde piramidin tabanından başlayarak gerekli olan ihtiyaçların sıralamasını gösterir?

- A) Güvenlik ihtiyacı – Fizyolojik ihtiyaçlar – Ait olma ve sevgi ihtiyacı – Saygı ihtiyacı – Kendini gerçekleştirme ihtiyacı
- B) Ait olma ve sevgi ihtiyacı – Saygı ihtiyacı – Kendini gerçekleştirme ihtiyacı – Güvenlik ihtiyacı – Fizyolojik ihtiyaçlar
- C) Saygı ihtiyacı – Kendini gerçekleştirme ihtiyacı – Güvenlik ihtiyacı – Fizyolojik ihtiyaçlar – Ait olma ve sevgi ihtiyacı
- D) Fizyolojik ihtiyaçlar – Güvenlik ihtiyacı – Ait olma ve sevgi ihtiyacı – Saygı ihtiyacı – Kendini gerçekleştirme ihtiyacı
- E) Kendini gerçekleştirme ihtiyacı – Güvenlik ihtiyacı – Fizyolojik ihtiyaçlar – Ait olma ve sevgi ihtiyacı – Saygı ihtiyacı

2. İş yapacak kişinin gücünü ve ihtiyaçlarını dikkate alarak, işin en iyi yapılış biçimini ve tamamlanma süresini saptamak için iş sistemleri üzerinde yapılan çalışmalara ne ad verilir?

- A) İş zenginleştirme
- B) İş basitleştirme
- C) İş etüdü
- D) İş genişletme
- E) İş analizi

4. Fiili kapasitenin pratik kapasiteyle aynı ya da pratik kapasiteye yakın olduğu duruma ne ad verilir?

- A) Kısmi kapasite
- B) Tam kapasite
- C) Aşırı kapasite
- D) Optimum kapasite
- E) Aylak kapasite

5. Bir marka, ürün, hizmet, düşünce, kişi, kurum veya işletmenin kitle iletişim araçlarını kullanarak tanıtılmasını sağlayan pazarlama iletişimi uygulaması aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Halkla ilişkiler
- B) Reklam
- C) Satış tutundurma
- D) Duyurum
- E) Sponsorluk

6. Organizasyonların başarılı olabilmesi için kullanılan teknoloji ile organizasyon yapısı arasında bir uyum olması gerektiğini ifade eden teori aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Aston Grubu Araştırması
- B) Durumsallık Yaklaşımı
- C) Woodward Araştırması
- D) Sistem Yaklaşımı
- E) Adaptasyon Yaklaşımı

7. Aşağıdakilerden hangisi nominal faiz oranını etkileyen faktörler arasında yer almaz?

- A) Reel faiz oranı
- B) Likidite primi
- C) Enflasyon primi
- D) Büyüme hızı
- E) Ödenmeme riski primi

8. Örgütte gerçekleştirilen iş miktarıyla, bu işi gerçekleştirmek için çalışan personel sayısı arasındaki ilişkinin az olduğunu ya da hiç olmadığını ileri süren teori aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Mekanik ve Organik Örgütler
- B) Bürokrasi Yaklaşımı
- C) Hawthorne Araştırmaları
- D) Yönetmel Kafes Modeli
- E) Parkinson Yasası

9. Aşağıdakilerden hangisi ücret yapısını etkileyen unsurlar arasında yer almaz?

- A) İş analizi
- B) İş etüdü
- C) İş tanımları
- D) İş değerlendirme
- E) Performans değerlendirme

10. Aşağıdakilerden hangisi Malzeme Gereksinim Planlaması (MRP) sisteminin etkin bir stok yönetimine yapmış olduğu katkılardan biri değildir?

- A) Stok yatırımları en küçük düzeyde tutulur.
- B) Sipariş miktarları gereksinimlere göre belirlenir.
- C) MRP, stok kalemleri temelinde geleceğe dönük bir bakış açısı oluşturur.
- D) MRP sistemi değişimleri dikkate almaz.
- E) Gereksinimlerin zamanlaması ve eksiksiz karşılanması konusuna odaklıdır.

11. Aşağıdakilerden hangisi ürün yaşam eğrisinin aşamaları arasında yer almaz?

- A) Sunuş
- B) Gelişme
- C) Olgunlaşma
- D) Düşüş
- E) Yavaşlama

12. Yabancı bir işletmeyle yerli bir işletmenin ortak bir şekilde yeni bir işletme kurmalarına ne ad verilir?

- A) Joint Venture
- B) Franchising
- C) Lisans anlaşması
- D) Yönetim sözleşmesi
- E) Tam birleşme

13. Aşağıdakilerden hangisi pazarlama karmasının elemanları arasında yer almaz?

- A) Ürün
- B) Fiyat
- C) Pazarlama iletişimi
- D) Dağıtım
- E) Tutundurma

14. I. İş tanımları  
II. İş gerekleri  
III. Personel devir hızı  
IV. Devamsızlık oranı

Yukarıdakilerden hangileri insan kaynakları talebinin belirlenmesinde kullanılan araçlardandır?

- A) I ve II
- B) I ve III
- C) I, II ve III
- D) III ve IV
- E) I, II, III ve IV

15. Aktif devir hızı ile net kâr marjını bir araya getiren ve bu oranlar arasındaki karşılıklı etkinin, bir işletmenin kârlılığını nasıl etkilediğini ortaya koyan analiz aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Kârlılık analizi
- B) Dupont analizi
- C) Trend analizi
- D) Eğilim yüzdeleri analizi
- E) Rasyo analizi

16. Aşağıdakilerden hangisi yöneticinin özellikleri arasında yer almaz?

- A) Kısa vadeli bakış açısına sahiptir.
- B) Alt yönetsel kademelere odaklanır.
- C) Mevcut durumu kabul etme eğilimi gösterir.
- D) Kendi çalışanlarıyla çalışır.
- E) Düzeni sürdürür.

17. Yöneltilme fonksiyonu ile ilgili aşağıdakilerden hangisi yanlıştır?

- A) Yönetim sürecinin önemli basamaklarından biridir.
- B) Örgütün eyleme geçme durumunu ifade eder.
- C) Statik niteliktedir.
- D) İnsanlarla etkileşimi gerektirmesi dezavantajlı yanıdır.
- E) Yöneltilme fonksiyonun başarılı olabilmesi için yöneticinin bazı özelliklere sahip olması gerekir.

18. Aşağıdakilerden hangisi toplam kalite yönetiminin sahip olduğu ilkeler arasında yer almaz?

- A) Kalite odaklılık
- B) Sürekli gelişme
- C) Hataları önlemeye yönelik yaklaşım
- D) Katılımcı yönetim
- E) Üst yönetimin desteği

19. Aşağıdakilerden hangisi iş ölçüm teknikleri arasında yer almaz?

- A) Doğrudan ölçme
- B) Faaliyet örneklemesi
- C) Standart bilgilerin analizi
- D) Objektif yöntem
- E) Elementer standart zamanlama

20. Taylor tarafından ortaya atılan ve bir işin etkin yapılmasında araç ve gereçlerin nasıl kullanılması gerektiğini ifade eden yaklaşım aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Yönetim Süreci Yaklaşımı
- B) Bürokrasi Yaklaşımı
- C) Bilimsel Yönetim Yaklaşımı
- D) Sistem Yaklaşımı
- E) Durumsallık Yaklaşımı

21. Cam şişe üreten bir işletme, ayda 2.000 adet cam şişe üretmeyi hedeflemiştir. Ancak bir ay içerisinde çeşitli nedenlerle 400 adet cam şişe üretilenmektedir.

Buna göre bu işletmenin aylık kapasite kullanım oranı yüzde kaçtır?

- A) 40
- B) 50
- C) 60
- D) 70
- E) 80

22. Organizasyonun dikey, yatay ve coğrafi olarak yayılma derecesini ifade eden kavram aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Merkezileşme derecesi
- B) Çapraşıklık derecesi
- C) Komuta birliği
- D) Kontrol alanı
- E) İletişim kanalları

23. Aşağıdakilerden hangisi bir işletmenin stok yönetiminde kullanacağı kriterlerden biri değildir?

- A) Stok bulundurma maliyeti
- B) Sipariş maliyeti
- C) Stok devir hızı
- D) Optimal sipariş miktarı
- E) Tekrar sipariş noktası

24. ABC işletmesi yürüteceği bir projeyi zamanında bitirirse 6 haftada, daha hızlı yapmayı düşünürse 4 haftada tamamlamaktadır. Bu işletmenin projeyi normal zamanında tamamlaması durumunda 20.000 TL, hızlı tamamlaması durumunda ise 30.000 TL maliyet ortaya çıkmaktadır.

**ABC işletmesi bu projeyi 5 haftada bitirmek isterse maliyet kaç TL olur?**

- A) 25.000
- B) 27.000
- C) 28.000
- D) 30.000
- E) 32.000

25. Üretim için gerekli olan malzemenin gerektiği anda ihtiyaç noktasında bulunmasını sağlayan ve sıfır envanteri hedef alan üretim sistemi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Altı sigma
- B) Yalın üretim
- C) Esnek üretim
- D) Tam zamanında üretim
- E) Proje tipi üretim

26. Aşağıdakilerden hangisi tedarik zinciri yönetiminde kullanılan kararlardan biri değildir?

- A) Üretim kararları
- B) Tedarik kararları
- C) Yap ya da satın al kararları
- D) Dağıtım kararları
- E) Lojistik kararları

27. Aşağıdakilerden hangisi işletmenin büyümesi neticesinde ortaya çıkan yararlardan biri değildir?

- A) Pazarda yer edinme
- B) Uluslararası bağlantılar
- C) Uzmanlık
- D) Marka olmak
- E) Koordinasyon sorunu

28. Bir işletmenin başka bir işletmenin siparişi üzerine bir projeyi başlangıç noktasından alıp, çalıştırılabilir aşamaya getirmesine ne ad verilir?

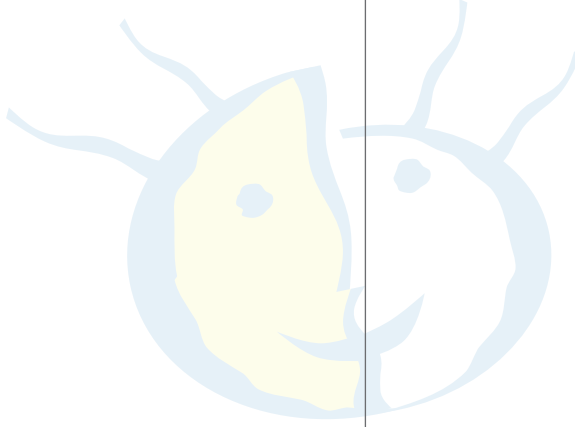
- A) Anahtar teslim projeler
- B) Lisans anlaşması
- C) Sipariş proje
- D) Proje tipi üretim
- E) Doğrudan yatırım

29. Aşağıdakilerden hangisi dağıtım kanalı sınıflandırması arasında yer almaz?

- A) Üyeler arasındaki ilişkinin türüne göre
- B) Yönetim stratejilerine göre
- C) Bütünleşmenin türüne göre
- D) İşletmedeki karar alanlarına göre
- E) İşletmenin kârlılık düzeyine göre

30. İşletmelerin önce iç kaynaklara sonra dış kaynaklara yönelmeleri ve en son hisse senedi ihraç etmeleri gerektiğini ifade eden sermaye yapısı teorisi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Denge Teorisi
- B) Geleneksel Yaklaşım
- C) Finansal Hiyerarşi Modeli
- D) Net Faaliyet Geliri Yaklaşımı
- E) Net Gelir Yaklaşımı



GÜVENDER  
K A R İ Y E R  
Y A Y I N L A R I